



Les Rencontres CentraleSupélec Alumni

Vendredi 15 novembre 2024

L'IA et l'industrie du futur

8

MAISON
DES
CENTRALIENS



IA et réindustrialisation en France

Max Blanchet (91)

Senior Managing Director *Accenture Strategy*



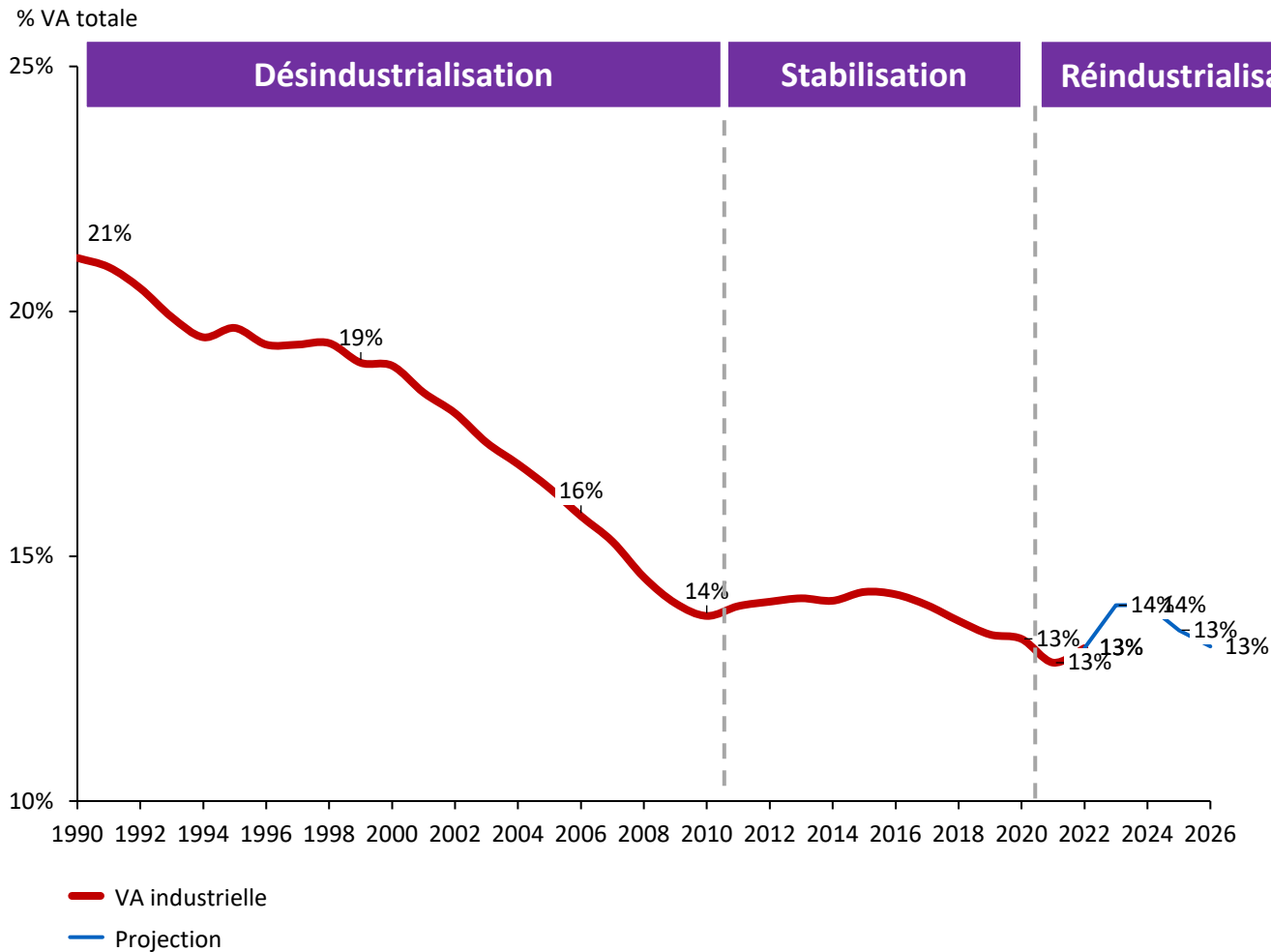


IA et réindustrialisation : quels enjeux ?

Conférence « les Rencontres CentraleSupélec Alumni » – Max Blanchet
Le 15 Novembre 2024

La réindustrialisation est maintenant nécessaire en France ...

Poids de l'industrie manufacturière et énergie dans la Valeur ajoutée

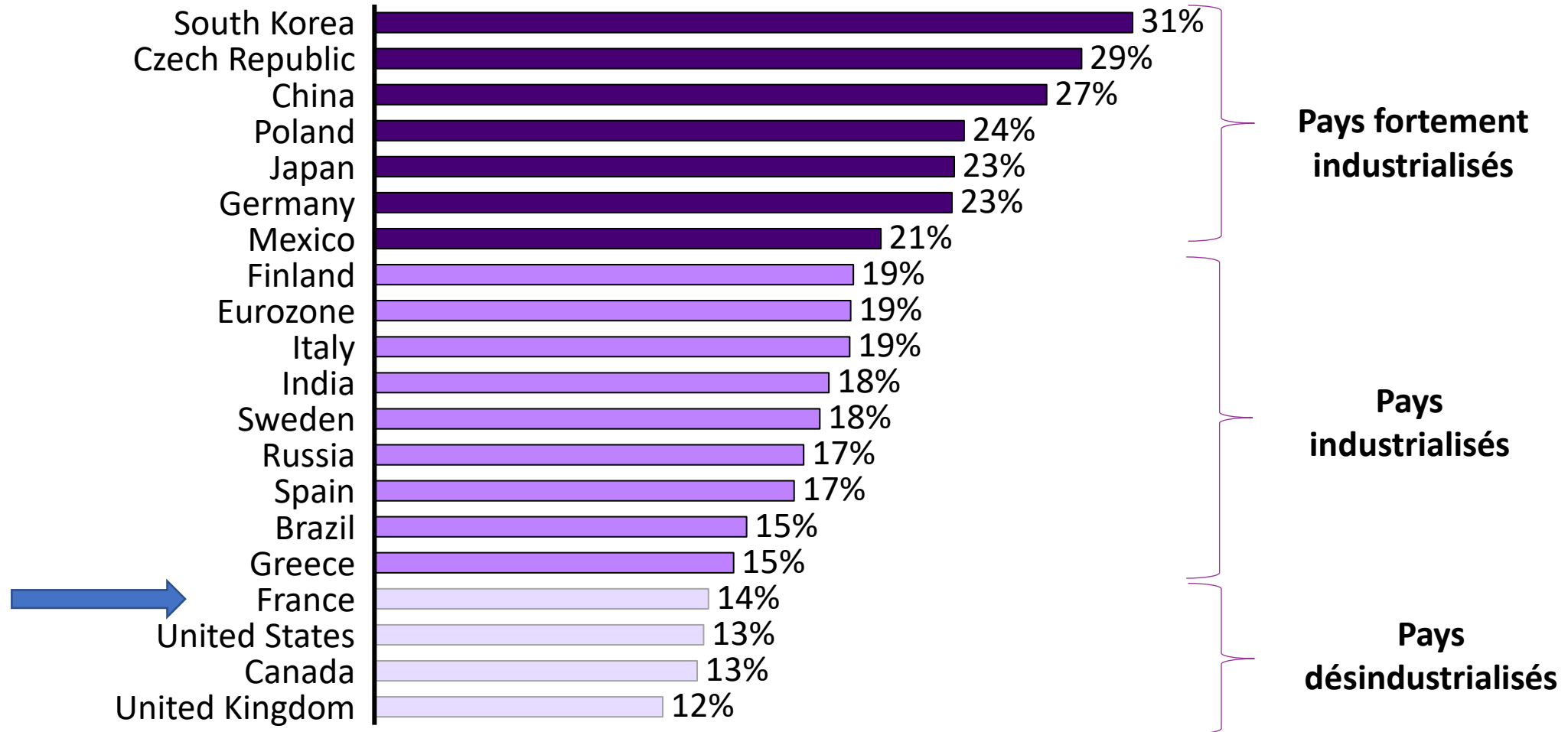


Points clés

- 2010 – 2020 : Stabilisation sur la **dernière décennie**: réforme du travail, baisse des impôts de production, retour au sujet de l'industrie, Industrie du Futur, BPI
- Néanmoins, **vulnérabilité / dépendance** de nos **chaînes de valeur** supérieures aux pays voisins

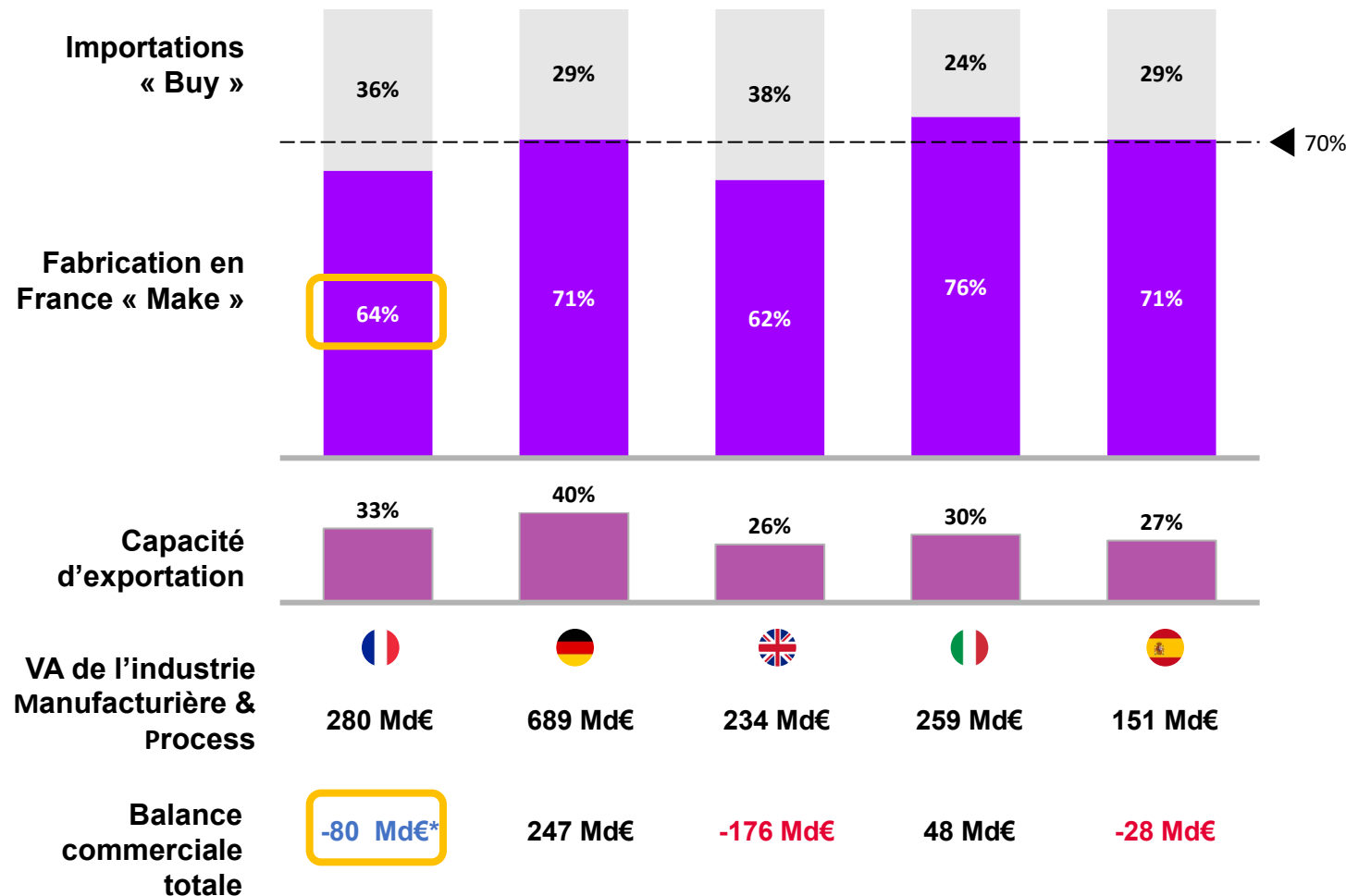
Aujourd'hui, la France a un taux d'industrialisation parmi les plus bas du monde

VA Industrie (manufacturière et énergie) en % de la VA du pays - 2021



La France a une plus faible part de « Make » vs « Buy » qui explique notre balance commerciale déficitaire

Comparaison du taux de « Make » avec les comparables européens – 2020, en valeur ajoutée



Conséquences

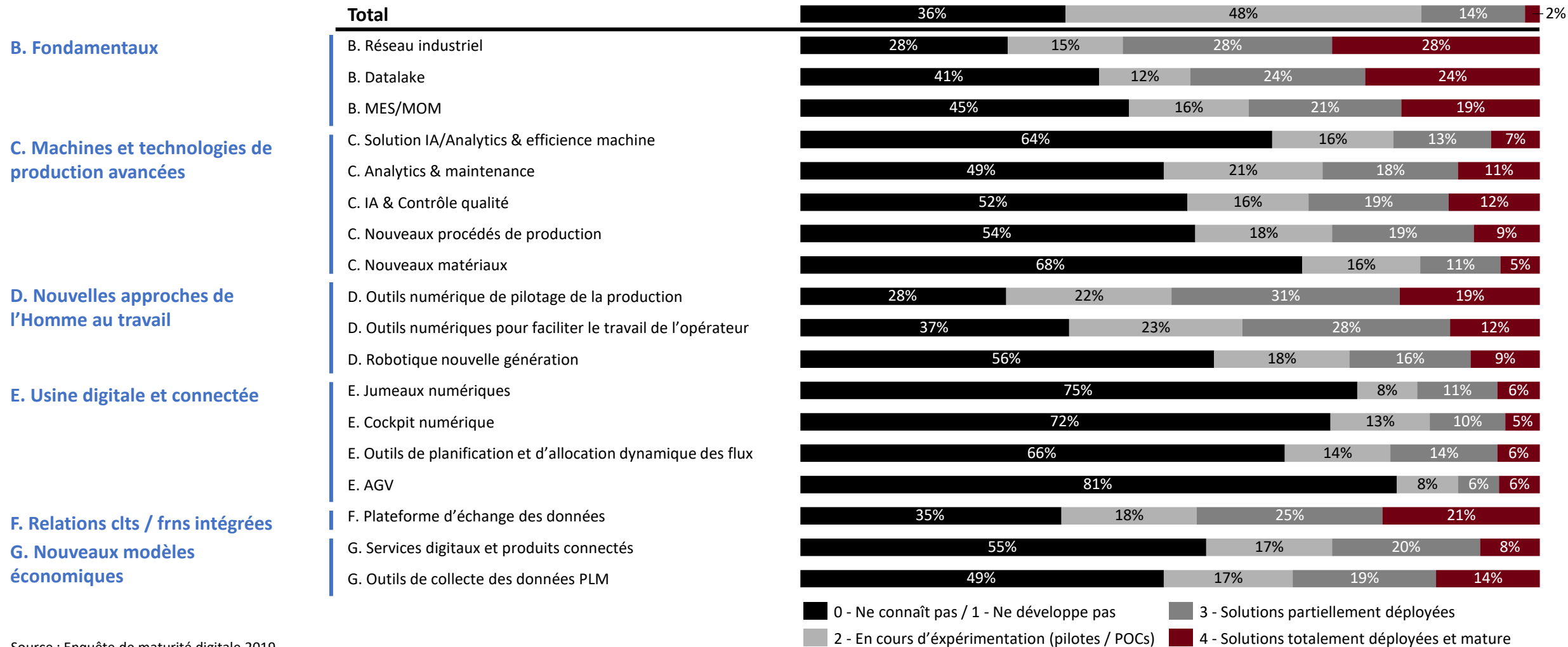
- Déficit de la **balance commerciale**
- Vulnérabilité des **chaînes d'approvisionnement** en cas de crise, notamment sur les **domaines stratégiques** (santé, télécommunication, agroalimentaire, défense et intrants à ces secteurs)
- Fragilité de certaines filières (compétences, bassins d'emplois...)

• Source : Oxford Economics, ITC, Eurostat. Analyse Accenture Strategy. (*) -30 Md€ pour l'Industrie Manufacturière

Les PME restent fortement en retrait de la transformation digitale et IA

Stades de maturité digitale par dimension

[Enquête 2019, part des établissements, taux de réponse : 96%]



Source : Enquête de maturité digitale 2019

Peut-on y croire...

Oui

- Plan Industrie 2030 (30 Mrds), nombreuses initiatives et appels à projets
- Relance filière nucléaire, défense, etc..
- Solde positif ouverture / fermeture usines et nombreux projets de réindustrialisation
- Prise de conscience de l'importance de l'industrie
- Poursuite des mesures (impôts de production), coût du travail plus compétitif
- French tech
- ...

Mais

- Investissement en deçà de ce qu'il faudrait (60 Mrds / an) pour remonter la pente
- Manque de vigueur dans les mesures carbonées (e.g. taxe aux frontières)
- Contexte économique
- Nouvelles mesures fiscales défavorables sur les entreprises
- Nouvelle politique Administration USA
-