

Le Grand Paris : Quelle ville demain ?

Le Grand Paris Express : Quelques chiffres ...

Le Grand Paris Express (GPE) est le premier projet d'infrastructure au niveau européen et l'un des 5 plus grands au niveau de la planète. Quelques chiffres le confirment : 200 km de lignes de métro pour un budget de 36 milliards d'euros d'investissements, servant une métropole mondiale représentant un PIB de 660 milliards d'euros (30% du PIB de la France) et concernant une population de plus de 12 millions d'habitants. Le GPE est un outil essentiel d'aménagement et de transport pour l'Île de France, où l'on compte près de 50 millions de déplacements quotidiens, tous modes confondus.

Un projet ambitieux ...

Créer de nouvelles lignes de métro dans une région dense en habitats oblige à positionner ces lignes essentiellement sous terre, ajoutant ainsi aux difficultés de réalisation. De plus, ces nouvelles lignes sont l'opportunité de mettre en œuvre une nouvelle génération de métro automatique apportant une meilleure maîtrise des temps de transport (plus de fréquence, plus de vitesse), une sécurité accrue, un niveau de confort important et une nécessaire sobriété énergétique.

... au sein d'un projet urbanistique majeur

Le GPE est un élément, essentiel, du projet du Grand Paris. Le Grand Paris est un « projet de développement pour une métropole de rang mondial », « multiforme », qui « rationalise les structures locales et a pour ambition de « révolutionner la géographie de la région Île-de-France ». C'est d'abord un projet urbanistique. Une création des infrastructures de transport génère automatiquement de nouvelles opportunités urbaines, tant en termes de logements que de localisations d'entreprises et d'espaces de vie.

Comprendre le GPE

De par son envergure, ses innovations et ses ambitions, le GPE est un projet complexe à tous les niveaux : technique, financier, économique, sociétal et politique.

Devant cette complexité, les Alumni de CentraleSupélec, en tant qu'ingénieurs pluridisciplinaires et managers de grands projets, ont décidé de proposer un cycle de conférences sur le Grand Paris et sur le tout nouveau métro « Grand Paris Express (GPE) ». Tous les aspects de cet immense projet y seront abordés. Les intervenants, responsables impliqués dans l'atteinte des objectifs, avec l'appui d'experts, présenteront leurs visions du Grand Paris, ses enjeux, ses risques et difficultés et les solutions apportées.

Le contenu du cycle de conférences Grand Paris

Les lignes directrices de ce cycle de conférence sont les suivantes :

Inaugurale - Le 5 mars 2020 au siège de l'Association

Contenu : Présentation générale du Grand Paris et du GPE autour de l'Aménagement du territoire, avec les enjeux urbanistiques et les besoins d'interconnexion pour les populations et entreprises de l'Île de France.

Intervenants : Les responsables des principales parties prenantes du projet au plus haut niveau (SGP, Région Île de France, RATP, ...).

Financement et gouvernance d'un projet hors normes - Le 28 janvier 2021 en visioconférence

Contenu : Quel est le circuit financier ? Sa lisibilité ? Impôts et taxes associés ? Quelles sont les contributions des commerces ? Quelle est la rentabilité prévisionnelle ? Comment sont prises les décisions ? Comment sont décidés les arbitrages ?

Intervenants : Des décideurs des principales parties prenantes du projet : SGP, Région Île de France, RATP, maîtres d'ouvrages).

Des risques aussi divers et variés que stratégiques - Prévus le 14 juin 2022 au siège de l'Association

Contenu : Quels sont les risques de ce grand projet ? Du politique à la géologie en passant par la sécurité et le financier ... et les riverains ! Pourquoi 7 milliards d'euros de provisions pour risques dans le budget ? Comment la gouvernance des risques est-elle intégrée à la gouvernance du Grand Paris ?

Intervenants : Des responsables et des experts Risk Management de la SGP, dont Guillaume Lamy, et des principaux acteurs du GPE, dont les maîtres d'œuvre.

Les innovations du GPE

Contenu : Comment le GPE répond à une stratégie de régénération urbaine ? Pour quels nouveaux services ? Avec quelles techniques et quelles innovations ? Quels sont les nouveaux enjeux de la sécurité sur ce chantier hors normes ?

Intervenants : Des responsables et des experts de la RATP, de la SGP ainsi que des partenaires stratégiques en charge des innovations.

Réalisation du GPE

Contenu : Avec une multitude de fournisseurs sur plusieurs rangs, le cumul des secteurs et métiers (TP, bâtiments, ferroviaire, ...), une ingénierie complexe, dans un génie civil profond (à -60 m) et la création de systèmes tout automatisés, dont le matériel roulant, comment est construite l'organisation managériale multi-acteurs ? Comment se construit le GPE ?

Intervenants : des directeurs 'programme' en MOA, en MOE, et des experts en ingénierie.

Supply-Chain

Contenu : Le GPE sollicite des centaines d'entreprises, travaillant sur les mêmes chantiers. Les besoins en matériels et en matériaux sont gigantesques. Comment sont organisés les flux d'approvisionnements, mais aussi les flux d'excavation ? Comment sont synchronisées les entreprises pour respecter les échéances ?

Intervenants : Des responsables et des experts des entreprises MOE stratégiques, mais aussi de PME.

Process des marchés publics - Politique d'achats

Contenu : Quels sont les impacts des contraintes des marchés publics (délais, ...) Y-a-t-il vraiment une opportunité pour les PME avec 20% des marchés qui leurs sont réservés ? Comment seront gérés les surcoûts ? La compétition sera-t-elle suffisante ? Quel sera le rôle effectif des opérateurs ? Y-aura-t-il une mise en concurrence récurrente efficace et sans effet négatif ?

Intervenants : Des responsables des achats de la SGP, de la RATP, des donneurs d'ordres... et des responsables des maîtres d'œuvres et des principaux fournisseurs/sous-traitants.

La structure du cycle peut être révisée en fonction des avis et disponibilités des intervenants pour être au plus près de la réalité du projet du Grand Paris. Nous avons été contraints par les restrictions sanitaires liées à la pandémie de Covid-19 et espérons reprendre le rythme que nous nous étions fixés pour vous proposer les thèmes ci-dessus.

Les prochaines dates

La conférence 'Management des risques' est inscrite aux agendas pour le mardi 14 juin 2022 en soirée.

