

Viridien : de la géoscience aux nouvelles activités de haute technologie

Entretien avec Sophie Zurquiyah

Directrice Générale de Viridien (ex-CGG)



Publié le 18 août 2024 à 10:17 Mis à jour le 19 août 2024 à 10:20

Quelles décisions stratégiques majeures avez-vous prises depuis votre arrivée ?

Viridien (ex-CGG) a entrepris d'importants changements stratégiques et se réinvente, passant de la géoscience à la haute technologie. L'une des premières étapes de cette mue a été de sortir de l'acquisition de données sismiques, une activité très capitalistique et peu différenciée. Ce choix de l'asset light a permis de rediriger nos ressources vers des secteurs à plus forte valeur ajoutée, rendant Viridien plus agile et fortement axé sur la haute technologie. Nous nous sommes également attachés à renforcer notre stabilité financière, en mettant l'accent sur la génération de trésorerie et en optimisant nos coûts.

Nous avons massivement investi dans la technologie, renforçant nos capacités dans les centres de calcul, l'algorithme avancée, et l'analyse de données. Nous sommes désormais positionnés parmi les leaders mondiaux en calcul haute performance (HPC) avec une puissance de 500 pétaflops. Ces ressources nous permettent de fournir des images du sous-sol d'une précision exceptionnelle, cruciales pour l'optimisation des opérations de nos clients et la réduction des risques.

Par ailleurs, nous avons mis en place une stratégie pour développer de nouveaux marchés, qui viendront s'ajouter à nos marchés historiques du pétrole et du gaz. En réponse aux défis de la transition énergétique, nous avons focalisé nos efforts sur la séquestration de carbone, l'exploitation minière, la surveillance d'infrastructures

sensibles et la fourniture de capacité de calcul. Notre partenariat avec Ranch Computing pour dynamiser l'industrie des médias numériques illustre cette ambition.

Pour conduire cette transformation, nous avons misé sur nos 3.400 talents, dont 1.300 en géosciences et plus de 1.000 titulaires de PhD ou de masters. Des équipes de premier plan pour soutenir l'innovation et la performance. Nous intégrons pleinement dans nos processus des ambitions fortes sur les plans ESG, comme l'utilisation majoritaire d'électricité bas carbone pour nos centres de calcul ou le refroidissement immersif, ce qui nous a permis de réduire de plus de la moitié notre empreinte carbone depuis 2019.



Comment voyez-vous votre groupe dans dix ans ?

Dans dix ans, Viridien sera un leader mondial, non seulement dans ses secteurs historiques mais aussi dans ses nouveaux domaines d'activité. En capitalisant sur notre puissance de calcul et notre expertise en géosciences, nous serons incontournables dans des industries en pleine expansion. La demande pour des solutions HPC hors site ou la nécessité pour nos clients de rendre plus intelligibles les données brutes dont ils disposent, que nous traitons grâce à l'intelligence artificielle, sont autant d'opportunités de croissance. Notre ambition est de transformer ces nouveaux secteurs en piliers solides de notre croissance. Viridien vise à capter une part substantielle des investissements mondiaux, avec un marché accessible qui devrait doubler d'ici à 2026, pour atteindre 7,7 milliards de dollars.

Nos nouvelles activités devraient représenter 20 %, voire 30 % de notre chiffre d'affaires dans les cinq prochaines années, contre moins de 10 % aujourd'hui. Sur nos métiers historiques, la demande pour nos services de niche devrait perdurer, car notre savoir-faire technologique unique répond aux exigences des énergéticiens de mieux comprendre leurs réservoirs. Viridien se voit ainsi comme un acteur technologique clé et un moteur de la transition énergétique globale, mettant à profit son expertise et sa puissance de calcul pour un avenir durable !