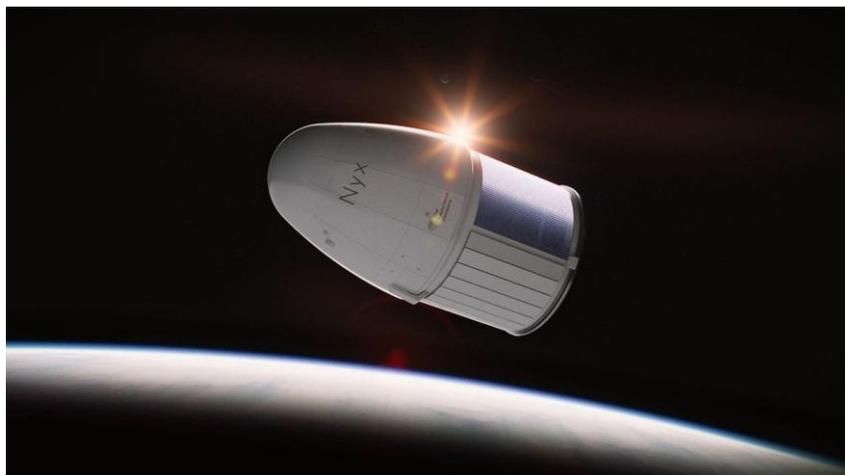


# Plural, le fonds qui bouscule les codes du capital-risque européen

Lancée mi-2022, cette société de gestion basée entre l'Estonie et le Royaume-Uni a déjà levé deux véhicules pour un total de 800 millions d'euros. Elle ouvre un bureau en France et recrute un ancien ponte d'Uber Eats.



Plural a investi dans The Exploration Company. (The Exploration Company)

Par [Charlie Perreau](#)

Publié le 8 oct. 2025 à 08:00 Mis à jour le 9 oct. 2025 à 20:33

Tous les fonds de capital-risque (VC) étrangers ne fuient pas la France. Certains continuent d'investir et d'autres comptent bien mettre les bouchées doubles comme Plural. Lancée mi-2022, cette société de gestion basée entre l'Estonie et le Royaume-Uni annonce ouvrir un bureau à Paris qui sera piloté par Pierre-Dimitri Gore-Coty, [ancien directeur monde d'Uber Eats](#), qui a occupé d'autres rôles comme patron de la France pour le VTC.

« Après treize ans chez Uber, j'ai eu envie de démarrer un chapitre différent de ma vie avec la conviction que mon expérience pouvait être utile à des entrepreneurs européens », souligne Pierre-Dimitri Gore-Coty, qui a réalisé des investissements comme business angels.

Une stratégie qui peut surprendre alors [que les levées de fonds sont au plus bas niveau dans la French Tech depuis 2020](#). Sans compter l'instabilité politique qui perdure. « L'innovation n'attend pas et n'est pas dépendante du contexte économique. C'est l'avantage qu'on a lorsqu'on gère des fonds qui ont vocation à être gérés douze, quatorze, quinze ans. Honnêtement, les perspectives économiques de la France sur l'année ou les deux ans à venir, c'est vraiment le dernier des sujets pour nous », estime Khaled Helioui, cofondateur et associé de Plural.

## « Pas forcément consensuels »

Pierre-Dimitri Gore-Coty suivait déjà Plural depuis plusieurs années et appréciait son positionnement. « Ce qui m'a intéressé particulièrement chez Plural et rapidement séduit, c'est ce que je décrirais comme une approche non conventionnelle de l'investissement en Europe », indique-t-il, en citant le profil des investisseurs qui sont soit des anciens entrepreneurs ou ex-membres de comex, et non des financiers comme c'est beaucoup le cas en Europe. Il mentionne aussi les investissements « ambitieux » et « pas forcément consensuels mais qui touchent tous à des thèmes qui sont globaux, critiques pour la souveraineté européenne et qui peuvent donner lieu à des entreprises de dimensions mondiales ».

Depuis trois ans et demi, Plural a réalisé 50 investissements dans neuf pays et pas seulement dans du logiciel, le segment chouchou des VC. Elle a par exemple misé sur le quantique avec Phasecraft, la défense avec Helsing ou encore le nucléaire avec Proxima Fusion. En France, deux start-up françaises font partie de son portefeuille : [The Exploration Company \(spatial\)](#) et Robeauté (medtech).

## Jouer le collectif

Plural se démarque aussi par son fonctionnement, plutôt basé sur le collectif. « Dès le début, on a voulu éviter l'écueil de l'individualité », raconte Khaled Helioui, qui a cofondé la société de gestion avec Taavet Hinrikus (Wise), Ian Hogarth (Songkick) et Sten Tamkivi (Teleport). Concrètement, Plural a mis en place « un partnership équitable » dans le sens où tous les associés ont le même niveau d'actionariat et le même niveau de carried (part de la plus-value réalisée par un fonds).

« Il n'y a pas juste un ou deux partenaires qui ont vocation à diriger le fonds et vont reprendre une grande partie des résultats financiers », précise Khaled Helioui, qui s'est inspiré du fonds de capital-risque américain Benchmark. « Le jour où on arrête de faire des investissements et arrête d'accompagner les fondateurs et les fondatrices post-investissement, on n'aura plus de capital ni de carried », poursuit-il.

Un positionnement qui semble séduire puisqu'en trois ans et demi, Plural - qui compte une vingtaine de personnes - a levé deux véhicules dont le dernier début 2024 pour 500 millions. Un petit exploit dans le contexte morose des levées dans le capital-risque.

**Charlie Perreau**