

Next Women 40 (saison 2) : 25 dirigeantes de plus, prêtes à conquérir le CAC 40

La seconde édition du « Next Women 40 » met en lumière 25 autres dirigeantes (elles étaient 40 l'an dernier) susceptibles de diriger les plus grands groupes cotés à la Bourse de Paris. Portraits.



Mettre en lumière le talent de dirigeantes susceptibles de diriger une entreprise du CAC 40. (iStock)

Par [Samir Hamladji](#)

Publié le 18 sept. 2025 à 06:05 Mis à jour le 22 sept. 2025 à 13:30

L'ONG de coalition Actives a constitué, pour la deuxième année de suite, un jury prestigieux dirigé par la présidente de Legrand, Angeles Garcia Poveda ([lire son interview croisée avec Marlène Schiappa à l'origine de l'initiative,](#)) afin de passer en revue plusieurs centaines de parcours de dirigeantes. Loin d'une simple reconnaissance symbolique, cette sélection s'appuie sur des standards rigoureux, une enquête approfondie sur les pratiques de leadership et une charte d'impartialité.

A l'instar de [la première mouture de cette sélection](#), aucune des dirigeantes mises en lumière n'a présenté sa candidature, l'initiative venant exclusivement de l'ONG, en partenariat avec Tilder, L'Oréal et soutenue par BNP Paribas Banque Privée. Nouveauté, certaines sont pressenties pour occuper des fonctions de présidentes non-exécutives (*).

• **Yannick Assouad, directrice générale adjointe Avionique de Thales**



Yannick AssouadERIC PIERMONT/AFP

Zodiac Aerospace, Latécoère et désormais Thalès, où elle officie en tant que directrice générale adjointe en charge de l'avionique (ensemble des systèmes électroniques embarqués dans un avion, un hélicoptère ou tout autre aéronef, NDLR) : le parcours professionnel de [Yannick Assouad](#) témoigne d'une ascension menée tambour battant vers les sommets de l'industrie aéronautique.

Egalement considérée comme l'une des spécialistes du système de refroidissement de l'emblématique Rafale, la dirigeante a fourbi ses armes au sein de l'Institut national des sciences appliquées ([Insa](#) de [Lyon](#)), au sortir duquel elle a obtenu le titre d'ingénieure diplômée, avant de poursuivre sa formation académique aux Etats-Unis.

Elle a ensuite décroché, en 1985, un doctorat (PhD) en génie aéronautique à l'Illinois Institute of Technology (IIT) de Chicago. Un « background » international qui l'a notamment conduite à mener à bien des projets d'acquisition et de gestion d'activités outre-Atlantique, comme l'intégration d'IMS en Californie pour le compte de Zodiac Aerospace.

• **Nathalie Balla*, investisseuse et administratrice indépendante**



Nathalie BallaPHILIPPE HUGUEN/AFP

Lorsqu'elle reprend les rênes de [La Redoute](#) en 2014, en tant que vice-présidente, formant avec Eric Courteille un attelage « de la dernière chance », le fleuron français de la vente par correspondance est lourdement déficitaire et menacé de disparaître. Fermeture des catalogues papier historiques, virage vers le 100 % digital, recentrage sur la mode et la maison, modernisation logistique et repositionnement de la marque... Le tandem oeuvre à redonner son lustre d'antan au groupe et à le remettre à flot, au point de retrouver l'équilibre dès 2016, avant de tomber dans l'escarcelle des Galeries Lafayette deux ans plus tard. Présidente du conseil d'administration de La Redoute jusqu'en 2023, Nathalie Balla met désormais son savoir-faire au service de diverses start-up, en tant qu'investisseuse et mentor, tout en militant activement pour la promotion de la diversité et de l'entrepreneuriat féminin.

• **Chrystel Barranger, présidente BtoB pour la zone EMEA et Asie**



Chrystel BarrangerDR

Forte d'une expertise alliant direction opérationnelle, innovation produit et pilotage international, Chrystel Barranger a porté la polyvalence à son paroxysme en occupant, chez le spécialiste de l'optique [EssilorLuxottica](#), à la fois les fonctions de présidente « commerce de gros » pour la zone EMEA et de présidente de Transitions Optical, l'une des marques du groupe.

Dans le détail, la diplômée de l'Essec Business School (promotion 1993) supervise l'ensemble des activités BtoB en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique, coordonnant la distribution des produits auprès des opticiens, des chaînes de magasins et des partenaires professionnels. Comme mentionné en préambule, Chrystel Barranger pilote également la filiale Transitions Optical, spécialisée dans les verres photochromiques qui s'adaptent automatiquement à la lumière. Une feuille de route déjà bien remplie, qui ne l'empêche pas de s'engager pleinement pour [l'égalité femmes-hommes et la promotion de la diversité](#) dans les métiers de l'industrie.

• **Corine de Bilbao, présidente de Microsoft France**



Corine de Bilbao. Bernard LACHAUD

Véritable touche-à-tout, Corine de Bilbao a bâti l'essentiel de sa carrière dans l'industrie, chez General Electric (GE) où elle a passé près de trente ans. Au sein du conglomérat elle a occupé des fonctions diverses et variées, d'abord au sein de la branche GE Medical Systems, puis à la direction de la chaîne d'approvisionnement Europe de GE Energy Products. Avant d'accéder, en 2016, à la présidence de GE France, qu'elle dirigera jusqu'en 2019, avec pour feuille de route la transformation numérique du groupe.

Après une parenthèse de deux ans à la tête de la division international de Segula Technologies - un groupe d'ingénierie présent dans une trentaine de pays et fort de 13.000 collaborateurs -, elle relève le « challenge Microsoft » pour prendre la direction de la filiale française du géant des logiciels. Parmi ces chevaux de bataille figurent [la démocratisation de l'IA et une formation plus affirmée des salariés français](#) à ses usages.

• **Doris Birkhofer, présidente de Siemens France et CEO de Siemens Smart Infrastructure France**



Doris Birkhofer Maria Ortiz Cabrelli/Studio Cabrelli

Une « success story » comme on n'en fait plus, et pourtant... Doris Birkhofer était loin d'imaginer, en décrochant un stage chez Siemens l'été de ses quinze ans, dans sa Bavière natale, qu'elle piloterait, quelques décennies plus tard, [les activités du groupe en France](#),

en Belgique, au Luxembourg et au Maghreb. Elle préside également aux destinées de la branche « Smart Infrastructure » sur ce même périmètre géographique.

Avant de « boucler la boucle » et revenir chez Siemens après cette première incursion, Doris Birkhofer a aussi occupé des rôles clés, aussi bien opérationnels que stratégiques, chez Saint-Gobain ou encore Alcoa/Arconic, où elle a été force de proposition pour renforcer la compétitivité de l'industrie et des infrastructures, en s'appuyant sur l'innovation technologique, la digitalisation et la transition énergétique.

Outre ces responsabilités, la dirigeante franco-allemande oeuvre pleinement à la consolidation des liens entre ses deux pays, comme en atteste son poste de vice-présidente de la Chambre franco-allemande de commerce et d'industrie (CFACI), mais aussi son statut de membre du conseil de surveillance de la banque franco-allemande Oddo BHF.

À l'instar de nombreuses dirigeantes, Doris Birkhofer est également engagée [dans la promotion des femmes dans l'industrie et le numérique](#). Elle préside, en outre, la Fondation Siemens France, siège au comité exécutif de Femmes@Numériques et participe à des réseaux tels que Elles Bougent, Femmes Ingénieurs ou Collectif IndustriElles. Elle est également chevalier de la Légion d'honneur (promotion du 14 juillet 2023).

• **Anne Bouverot***, présidente du conseil d'administration de l'Ecole normale supérieure, présidente du conseil d'administration de Technicolor Creative Studios et de celui de Cellnex



Anne Bouverot Jp Pariente/SIPA

Grande ordonnatrice du dernier sommet mondial de l'intelligence artificielle (IA), organisé à Paris en février 2025 au Grand Palais, Anne Bouverot peut se targuer d'avoir plusieurs cordes à son arc. Elle s'est intéressée très tôt aux prémices de la « révolution des algorithmes », bien avant la démocratisation de l'acronyme « IA », comme en témoigne l'obtention, en 1991, d'un doctorat en intelligence artificielle à l'Ecole normale supérieure (ENS), dont elle préside aujourd'hui le conseil d'administration. Elle préside également les conseils d'administration de Technicolor Creative Studios et de Cellnex, premier opérateur européen d'infrastructures télécoms. Forte du succès du sommet mondial de l'IA, elle codirige depuis juillet 2025 [le Conseil national de l'intelligence](#)

[artificielle et du numérique](#), où elle plaide pour une « intelligence artificielle responsable et ses impacts sociétaux ». Elle se veut aussi en pointe dans la promotion des carrières des femmes dans les technologies et l'industrie.

• **Nathalie Collin, directrice générale adjointe et directrice de la branche « grand public et numérique » du groupe La Poste**



Nathalie Collin Joel Saget/AFP

Femme de terrain et précurseuse d'une vision « grand public » du numérique, Nathalie Collin s'est attelée, dès 2015, à l'élaboration - et à l'impulsion - d'une politique numérique digne de ce nom au sein d'un groupe La Poste qui, à l'époque, n'en avait pas encore fait une priorité. « J'ai toujours aimé la transformation et les challenges », déclarait-elle alors dans nos colonnes.

Dix ans plus tard, force est de constater que l'essai est transformé, notamment grâce à un plan stratégique intitulé « La Poste 2030, engagée pour vous », visant à moderniser son réseau de distribution omnicanal et à accélérer sa [transformation digitale, thématique qui lui tient particulièrement à coeur](#), au-delà de ses fonctions stricto sensu.

« Le digital peut agir en ciment de la société, en facilitant l'accès aux autres et à la culture, mais aussi désintégrer les relations entre les gens », soulignait-elle en 2023 dans « Les Echos ». Militante convaincue, [elle plaide pour un monde numérique sécurisé « pour toutes et tous »](#).

• **Yseulys Costes, fondatrice et CEO du groupe Numberly**



Autre pionnière dans son domaine, celui de l'expertise en marketing numérique, Yseulys Costes a su transformer une idée innovante en un groupe international de référence, en posant dès 2000 les jalons du groupe 1000mercis, spécialisé dans le marketing digital basé sur la data. Plus prosaïquement, l'entité, [rebaptisée Numberly](#) en 2019, aide les entreprises à mieux connaître leurs clients et prospects grâce aux données (e-mails, comportements d'achat, interactions sur les sites Web, réseaux sociaux...).

Sous son impulsion, Numberly s'est développé dans plus de 50 pays, avec des équipes en Europe et en Amérique du Nord, incarnant une vision globale et inclusive de la transformation numérique. Engagée pour la diversité, la parité et la formation, Yseulys Costes plaide pour un numérique plus responsable et inclusif, à l'instar de nombreuses dirigeantes fortement impliquées sur ces questions.

• **Marie-Ange Debon, présidente du directoire de Keolis**



Marie-Ange Debon Eric Tschaen/REA

Après des débuts à la Cour des comptes, Marie-Ange Debon a exercé des fonctions de direction chez France 3, Thomson/Technicolor et surtout Suez, où elle a dirigé la division internationale dans plus de 50 pays, avant d'occuper les fonctions de directrice adjointe en charge de la France, de l'Italie et de l'Europe centrale de 2018 à 2019.

Un parcours qui lui a permis de développer une expertise de haut niveau en management stratégique et en gouvernance internationale, et qui l'a logiquement conduite vers des fonctions encore plus élevées : elle préside, en effet, depuis août 2020 aux destinées du [groupe Keolis](#), acteur majeur des transports publics et filiale de la SNCF, opérant dans 13 pays et sur plusieurs continents. Leader mondial des métros automatiques avec une dizaine de réseaux exploités dans le monde, Keolis vient d'être reconduit pour exploiter les 40 kilomètres de ligne du Docklands Light Railway à Londres. Bien moins connu dans l'Hexagone que la RATP, Keolis, sous l'impulsion de sa dirigeante et de ses idées innovantes, espère bousculer le monopole de sa rivale.

• **Clotilde Delbos, administratrice au sein de plusieurs conseils d'administration (AXA, Alstom et Schneider Electric)**



Clotilde Delbos Bruno Levy/Challenges-rea

Diplômée de l'emlyon business school, Clotilde Delbos a débuté sa carrière aux Etats-Unis avant d'occuper des postes en finance et audit à dimension internationale chez Pechiney, Alcan et Constellium.

Son parcours, alliant expertise financière, expérience opérationnelle et leadership stratégique, lui a ouvert les portes du groupe Renault, où elle a occupé plusieurs fonctions exécutives, parmi lesquelles directrice générale adjointe, directrice financière et directrice générale par intérim. Elle a d'ailleurs été décernée « Femme de l'année 2020 » par l'association Wave (Women and Vehicles in Europe) pour sa gestion de crise et son rôle chez Renault. Clotilde Delbos a également dirigé la marque Mobilize et présidé le conseil d'administration de RCI Banque, démontrant ainsi son savoir-faire dans la gestion de la finance, des risques et de l'innovation dans un contexte international. Ces diverses responsabilités lui permettent aujourd'hui de siéger, en tant qu'administratrice, au sein de plusieurs conseils d'administration d'entreprises de premier plan, telles que AXA, Alstom ou Schneider Electric.

• **Charlotte Dennery, administratrice directrice générale de BNP Paribas Personal Finance**



Charlotte Dennery DR

Dirigeante reconnue pour son expertise financière dans le secteur bancaire et des services financiers, elle occupe depuis 2021 le poste d'administratrice directrice générale de [BNP Paribas Personal Finance](#), pilotant les activités de crédit et de financement à l'échelle internationale.

Entre 2002 et 2004, elle a supervisé les activités américaines du groupe, dirigé BNP Paribas Leasing Solutions et FundQuest, et exercé comme chief operating officer de BNP Paribas Investment Partners.

Avant de rejoindre la banque française, cette diplômée de l'Ecole Polytechnique et de l'Ensaie ParisTech a débuté sa carrière au ministère de l'Economie et des Finances. En parallèle, elle s'engage dans la gouvernance et la vie associative, siégeant comme administratrice de la Réunion des musées nationaux - Grand Palais et de plusieurs filiales du groupe BNP Paribas (Arval, Findomestic, Stellantis Bank).

• **Barbara Frei-Spreiter, vice-présidente executive de la division « industrial automation » de Schneider Electric**



Barbara FREI-SPREITERpwc.ch

Automatisation industrielle et ingénierie n'ont plus de secret pour Barbara Frei-Spreiter, qui officie depuis 2021 en tant que vice-présidente « Automatisation industrielle » [chez Schneider Electric](#) (et membre du comité exécutif depuis 2019), où elle pilote la stratégie industrielle et technologique à l'échelle mondiale. Une expertise internationale et opérationnelle solide, forgée au sein du groupe du CAC 40, où elle s'est notamment occupée des opérations européennes en tant que présidente de la zone Dach (Allemagne, Autriche, Suisse), après avoir exercé comme « country president » en Allemagne.

Diplômée d'un PhD en génie mécanique/électrique de l'ETH Zurich et titulaire d'un MBA de l'IMD Lausanne, Barbara Frei-Spreiter a également apporté sa « touche » à la gouvernance d'entreprises, notamment comme membre du conseil d'administration du principal opérateur de télécommunications suisse, Swisscom, de 2012 à 2023.

• **Martine Gerow, directrice financière du groupe Accor**



Martine Gerowgroup.accor.com

Après avoir exercé en tant que directrice financière chez American Express Global Business Travel à Londres, Carlson Wagonlit Travel et Campofrio Food Group à Madrid - trajectoire entrecoupée d'expériences chez Danone et PepsiCo -, Martine Gerow a rejoint le groupe Accor en juillet 2023, où elle supervise la stratégie financière de l'un des leaders mondiaux de l'hôtellerie. Un parcours résolument international, commencé dès ses débuts en tant que consultante au Boston Consulting Group (BCG) à New York.

Diplômée de HEC Paris et titulaire d'un MBA en accounting et finance de Columbia Business School, Martine Gerow s'implique également dans [la gouvernance d'entreprise](#), siégeant comme administratrice indépendante de SCOR et de la Compagnie des Alpes. Elle participe à de nombreux comités d'audit, stratégiques et de développement durable pour des groupes tels que HSBC France, BPI France, Keolis ou Europcar Mobility Group.

• **Catherine Guillouard*, présidente du conseil de surveillance d'Ingenico**



Catherine Guillouard ERIC PIERMONT/AFP

Après avoir fourbi ses armes à la direction générale du Trésor au ministère de l'Economie pendant quatre ans, Catherine Guillouard a plongé dans le grand bain de l'entreprise en rejoignant Air France, où elle est restée dix ans (1997-2007), exerçant tour à tour des

fonctions variées, de la finance aux ressources humaines, en passant par l'opérationnel et la conduite de projets de transformation.

Au sortir de cette expérience, elle a occupé les fonctions de directrice financière au sein du groupe Rexel pendant un an (2013-2014), avant de devenir directrice générale adjointe, jusqu'en 2017, du spécialiste de la distribution professionnelle de matériel électrique. Catherine Guillouard a ensuite présidé aux destinées de la RATP jusqu'en 2022. Sous sa mandature, la régie des transports parisiens a vu son chiffre d'affaires à l'international augmenter de 20 %. [Contrainte de quitter le poste qu'elle occupait depuis la mi-2017](#), pour des raisons personnelles, la dirigeante a cédé sa place à l'ancien Premier ministre, [Jean Castex](#).

Désormais, Catherine Guillouard officie en tant que présidente du conseil de surveillance du spécialiste des terminaux de paiement, Ingenico.

• **Marjolaine Grange, directrice industrie, achats et performance de Safran**



Marjolaine Grange - Safran

Lentement mais sûrement, Marjolaine Grange a su tisser sa toile au sein du groupe Safran - à l'époque Snecma/Safran - où elle officie depuis plus de 25 ans, ayant fait son entrée en 1999 et gravi (quasiment) tous les échelons de l'entreprise de haute technologie dans l'aéronautique, l'espace et la défense.

Elle a été, tour à tour, responsable de la division « matériaux et procédés », directrice des centres d'excellence industriels composites puis compresseurs, chambres et structures, avant de prendre la direction de la qualité, du progrès et de la transformation digitale chez Safran Aircraft Engines.

Marjolaine Grange a notamment joué un rôle clé dans la conception et la production des pièces pour [le moteur Leap](#), moteur de nouvelle génération désormais largement utilisé dans l'aviation civile, notamment sur les Airbus A320neo, Boeing 737 MAX et Comac C919. En tant que directrice du centre d'excellence industrielle composites chez Safran Aircraft Engines entre 2015 et 2019, elle a, en effet, chapeauté la conception et la production des pièces composites critiques dudit moteur Leap.

• **Sylvie Jéhanno, présidente-directrice générale de Dalkia**



Sylvie Jéhanno - Womens Forum/SIPA

Ingénieure polytechnicienne (X, promotion 1989) et diplômée des Mines de Paris, Sylvie Jéhanno a consacré l'essentiel de sa carrière à l'énergie et à la transition énergétique. Depuis 2018, elle est présidente-directrice générale (PDG) de Dalkia, filiale du groupe EDF, après en avoir été directrice générale dès 2017.

Les thématiques de l'énergie et de la transition énergétique ont jalonné le parcours de cette dirigeante avant-gardiste, désireuse de valoriser [les énergies renouvelables locales](#) tout en accompagnant les collectivités et les entreprises dans leur décarbonation. Sous sa houlette, Dalkia s'est imposée comme l'une des têtes de gondole de la transition énergétique, non seulement en France, mais également à l'échelle européenne.

En parallèle de cette mission, Sylvie Jéhanno pilote le collectif « Les entreprises s'engagent », initiative nationale lancée en 2018 pour mobiliser les entreprises autour de projets à impact social, sociétal et environnemental. À l'instar de nombreuses dirigeantes, elle met un point d'honneur à [valoriser les parcours féminins dans ce secteur](#) en pleine transformation, notamment à travers [le prix Women Energy in Transition](#), fondé par ses soins en 2017.

• **Armelle Levieux, directrice innovation et technologie d'Air Liquide**



Armelle Levieux - Bruno LEVY/CHALLENGES-REA

Une carrière placée sous le signe de la fidélité. Pur produit d'[Air Liquide](#), où elle a fait son entrée en 1996, Armelle Levieux est une touche-à-tout ayant exercé ses talents à de nombreux postes en développement commercial, marketing stratégique et gestion de projets.

Elle a notamment dirigé la région Espagne nord-est, présidé le directoire de Seppic (filiale santé du groupe), avant d'occuper la fonction de [vice-présidente en charge des ressources humaines](#) entre 2017 et 2023. Ces diverses missions lui ont ouvert, dès 2017, les portes du comité exécutif du groupe.

Aujourd'hui, Armelle Levieux supervise la R&D, l'innovation, la technologie et la propriété intellectuelle du groupe, jouant un rôle clé dans le développement de solutions liées à l'hydrogène, à l'électronique et aux technologies de rupture pour accompagner la transition énergétique. Très impliquée dans les questions de diversité et d'égalité, la centralienne s'évertue à promouvoir une culture inclusive au sein du groupe et au-delà, convaincue que l'innovation s'enrichit de la pluralité des talents.

• **Marie-Christine Lombard***, présidente du directoire de Geodis



Marie-Christine Lombard - GEODIS

Figure de référence dans le secteur de la logistique et du transport, Marie-Christine Lombard préside le directoire de [Geodis](#) depuis 2013, où elle conduit l'expansion internationale du groupe et oeuvre, plus largement, à sa transformation.

Plus précisément, elle contribue à la modernisation de l'entreprise, dans un contexte de forte mondialisation des flux logistiques, en mettant l'accent sur l'innovation, la digitalisation et la durabilité des chaînes de transport.

Auparavant, elle a consolidé sa stature de dirigeante en prenant, en 2011, la tête du néerlandais TNT, l'un des leaders du transport express, faisant d'elle une figure incontournable du secteur. Chez Geodis, elle s'engage également pour la promotion des femmes dans le management, faisant du groupe une « terre fertile » en matière d'égalité professionnelle.

• **Véronique Penchienati-Bosetta, directrice générale adjointe du groupe Danone**



Veronique Penchienati-BosettaDanone

Une montée en responsabilités progressive. Voilà comment illustrer le parcours de Véronique Penchienati-Bosetta [chez Danone](#), où elle a fait son entrée il y a plus de vingt-cinq ans, en 1999, faisant d'elle l'une des dirigeantes les plus solidement ancrées d'un groupe en proie à de nombreux soubresauts de gouvernance.

Elle a successivement été directrice du marketing « produits frais » France, directrice générale du marketing monde, directrice générale de Danone « eaux France », puis présidente d'Evian Volvic World, avant de devenir vice-présidente « growth & innovation » en 2017, puis CEO International en 2020.

Ce parcours interne exemplaire l'a conduite, en février 2023, au poste de directrice générale adjointe du groupe. Avec une feuille de route limpide : propulser Danone vers les sommets.

• **Elodie Perthuisot, directrice exécutive de Carrefour Espagne**



Elodie Perthuisot - Carrefour

Après avoir occupé plusieurs postes stratégiques au sein du [groupe Carrefour](#), notamment directrice du marketing et des clients entre 2018 et 2020, puis directrice exécutive e-commerce, data et transformation digitale entre 2020 et 2023, Elodie Perthuisot a franchi le Rubicon et les Pyrénées pour prendre la direction de Carrefour Espagne.

Diplômée de l'Ecole Polytechnique, de Sciences Po Paris, de Télécom Paris et titulaire d'un Executive MBA de l'ESCP Business School, elle met à profit ses expériences pour assurer la continuité de la transformation digitale et commerciale de Carrefour à l'international.

Cette dirigeante est très impliquée dans les questions de formation et de développement des talents, notamment via nomination, en 2022, à la présidence du conseil d'école de l'Institut Mines-Télécom Business School (IMT-BS).

• **Géraldine Picaud, présidente directrice générale de SGS**



Géraldine PICAUD - SGS

France, Suisse, Royaume-Uni... Le parcours professionnel de Géraldine Picaud témoigne de son rayonnement à l'international. Après une première expérience en audit chez Arthur Andersen, elle se retrouve - depuis mars 2024 - à la tête du groupe suisse SGS, spécialiste de l'inspection, du contrôle, de l'analyse et de la certification.

Géraldine Picaud a précédemment exercé plusieurs postes de direction financière (CFO) au sein de groupes de renommée internationale, notamment Holcim (2018-2023) et Essilor International (2011-2018), parmi d'autres.

En parallèle de cette carrière riche et variée, cette dirigeante est pleinement engagée dans le CFO Coalition for the Sustainable Development Goals de l'ONU, témoignant de son implication pour la finance durable et la gouvernance responsable. Sur le front économique, SGS a fait la une au début de l'année 2025 en raison d'une éventuelle fusion avec le Français Bureau Veritas, avant que le groupe suisse et Géraldine Picaud ne décident de [mettre un terme aux négociations](#).

• **Namita Shah, directrice générale de OneTech (groupe TotalEnergies)**



Namita Shah - DR

Diplômée de la Delhi University et titulaire d'un postgraduate degree in Law (diplôme de troisième cycle en droit) de la New York University School of Law, Namita Shah préside depuis septembre 2021 OneTech, la division technique et scientifique de [TotalEnergies](#). Elle pilote les activités de recherche, d'ingénierie et d'innovation à l'échelle mondiale, soutenant la transition énergétique et le développement de solutions durables.

Avant cette fonction, elle a occupé plusieurs postes de direction au sein de TotalEnergies, notamment celui de directrice générale « People & Social Responsibility » - l'équivalent de directrice des ressources humaines - entre 2016 et 2021, et celui de secrétaire générale de la branche exploration-production entre 2014 et 2016, période durant laquelle elle a intégré le comité exécutif de TotalEnergies, celui-ci souhaitant alors diversifier et féminiser l'instance dirigeante.

• **Julie Van Ongevalle, présidente directrice générale d'Opella**



Julie Van Ongevalle - DR

Un nouveau chapitre s'est ouvert pour [Opella](#), ancienne filiale du laboratoire français Sanofi spécialisée dans les médicaments sans ordonnance, qui bat pavillon américain depuis le printemps dernier, avec à sa tête Julie Van Ongevalle. Connu du grand public pour être la maison-mère du médicament Doliprane, la société Opella est désormais

majoritairement détenue par le fonds CD&R (50 % du capital), aux côtés de Sanofi (48,2 %) et de Bpifrance (1,8 %).

Dans cette nouvelle configuration, Julie Van Ongevalle a la lourde tâche de piloter l'innovation et la croissance dans le secteur stratégique de la santé accessible à tous. Forte d'un engagement actif en faveur du leadership féminin, elle joint la parole aux actes en nommant, le 6 mai dernier, [Ségolène de Marsac](#) à la tête d'Opella France.

Avant ces responsabilités, Julie Van Ongevalle a dirigé Origins, marque de cosmétique prestige d'Estée Lauder, supervisant près de 4.000 collaborateurs à l'échelle mondiale.

• **Emma Walmsley***, directrice générale de GSK



Emma WalmsleyXavier Collin/Image Press Agency/Sipa

Paris, Londres, New York, Shanghai... Le parcours professionnel d'Emma Walmsley illustre une trajectoire internationale. Avant de prendre les commandes du groupe pharmaceutique [GlaxoSmithKline \(GSK\)](#), la dirigeante a piloté certaines des plus grandes marques de cosmétiques du groupe L'Oréal, comme Garnier et Maybelline, pendant 17 ans, en orientant leur stratégie commerciale et marketing à l'échelle mondiale.

À la barre de GSK depuis avril 2017, Emma Walmsley se distingue comme l'une des trop rares femmes leaders de l'industrie pharmaceutique. Son engagement et son excellence lui ont valu d'être distinguée « Dame Commander of the Order of the British Empire (DBE) » en 2020, ainsi que « Honorary Fellow » de la Royal Society of Chemistry, en reconnaissance de ses services à l'industrie pharmaceutique et au monde des affaires. Signe supplémentaire, s'il en fallait, de son rayonnement au-delà du secteur pharmaceutique, le prestigieux magazine américain Fortune l'a placée, en 2020, à la première place de son classement des femmes d'affaires les plus puissantes du monde.

• **Sophie Zurquiyah, présidente directrice générale de Viridien**



Sophie Zurquiyah..

[Sophie Zurquiyah](#) peut se targuer de faire partie d'un club très « select », malheureusement encore peu ouvert aux nouvelles venues. Elle est en effet l'une des rares femmes à occuper, depuis 2024, la fonction de PDG d'une entreprise du SBF 120, en l'occurrence Viridien, spécialiste français des géosciences pour les industries pétrolière et gazière (dont elle était directrice générale depuis 2018).

Diplômée de l'Ecole Centrale Paris et titulaire, en parallèle, d'un DEA d'analyse numérique à Sorbonne université puis d'un master en génie aérospatial à l'université du Colorado, Sophie Zurquiyah est à la tête de Viridien depuis 2024. Avant cette fonction, elle a exercé pendant une vingtaine d'années des responsabilités techniques et managériales chez Schlumberger.

La dirigeante siège également au board de TechnipFMC depuis 2021 et s'engage activement, à l'instar de nombreuses dirigeantes, dans la promotion des femmes dans les carrières scientifiques et techniques, ainsi que dans des initiatives pour la diversité et l'innovation dans l'industrie.

Samir Hamladji