

Luca De Dominicis : "Les chiffres sont de plus en plus incertains dans un monde devenu complexe"

Luca De Dominicis est le Directeur Finances et Risques, membre du Comité opérationnel Groupe d'AG2R La Mondiale. Il revient sur les enjeux du pilotage financier du groupe, et le déploiement de la plateforme intégrée dont il pilote le projet pour donner plus de visibilité et de compréhension aux lignes budgétaires.

Publié par **La rédaction Daf-Mag** le 30 sept. 2025 | mis à jour à 14:02



"Vous avez travaillé dans trois types de gouvernance du secteur assurantiel. En quoi cela influence-t-il votre vision du pilotage financier aujourd'hui ?"

Même si les gouvernances sont différentes, j'y retrouve finalement un pilotage financier tourné vers les parties prenantes. Le client en premier lieu, qui voit les montants des primes et des cotisations augmenter à cause du coût des risques qui explosent. Ensuite, les collaborateurs qui ont besoin de mieux comprendre nos besoins financiers. Nous nous rendant compte que les autres parties prenantes, avec la CSRD, peuvent être nombreuses et les enjeux également.

"Vous portez un projet ambitieux de pilotage de plateforme intégrée. Quels impacts concrets attendez-vous de la performance du groupe ?"

Nous mettons en production une plateforme en janvier 2026 pour avoir un pilotage plus granulaire et plus fin de l'activité du groupe. Un seul outil qui reprend la chaîne de valeur du budget à la comptabilité en passant par les achats. Ce qui veut dire une mesure plus précise et comparable entre les différentes activités, les différentes régions géographiques et les différents canaux de distribution, et donc finalement une gestion plus efficace des investissements financiers et humains.

"Vous affirmez que le Daf de demain devra sortir de "l'abstraction des chiffres". Qu'est-ce que cela signifie exactement selon vous ?"

Les chiffres sont de plus en plus incertains dans un monde devenu complexe. Il faut faire preuve de plus en plus de pédagogie pour les expliquer aux collaborateurs, au management et aux partenaires extérieurs afin que les discussions soient basées sur des éléments factuels.