

« L'emploi et la transition énergétique » : le travail au défi de l'urgence climatique

La transition énergétique aura des conséquences plurielles sur l'emploi impliquant une évolution quantitative, mais aussi des réallocations entre secteurs, entre activités, entre régions, souligne l'économiste Mireille Chiroleu-Assouline dans son ouvrage.

Par [François Desnoyers](#)

Publié le 29/02/2024 à 06h00 - Temps de Lecture 2 min.

Le livre. L'objectif apparaît tant ambitieux que primordial au vu de l'urgence climatique. [D'ici à 2050, la France devra avoir atteint la neutralité carbone](#). Les conséquences s'annoncent vertigineuses sur le plan économique.

La transition énergétique impose une décarbonation à marche forcée des activités qui implique [sobriété](#) et [innovation technologique](#), mais nécessite en même temps des « *investissements majeurs et des politiques d'accompagnement* ». Quelles seront les conséquences d'un tel défi sur l'emploi ? Professeur d'économie à l'université Paris-I-Panthéon-Sorbonne, Mireille Chiroleu-Assouline expose ce qu'on en sait dans son ouvrage *L'Emploi et la Transition énergétique* (Les Presses Sciences Po).

Au fil des pages, l'auteur montre tout d'abord toute la complexité du sujet. Elle invite ainsi à se détourner d'une lecture clivée, qui présenterait la transition tantôt comme un « *moyen de parvenir à une croissance verte créatrice de richesse* », tantôt comme un « *processus porteur d'une inévitable régression économique* ».

Elle souligne combien la nuance est nécessaire, la prudence également : la littérature scientifique sur le sujet propose parfois des résultats contradictoires. Les projections sur le long terme se révèlent, par ailleurs, bien souvent délicates. Quelles seront, par exemple, les conséquences de la mise en œuvre de politiques environnementales de façon asymétrique par un pays ou un groupe de pays ? La théorie économique avance deux hypothèses : celle des « *havres de pollution* » (la délocalisation des activités dans des pays où les normes sont moins sévères) ou, au contraire, « [l'hypothèse de Porter](#) » (du nom de Michael Porter) selon laquelle les régulations auraient un effet stimulant sur les entreprises et, in fine, sur l'emploi.

Ampleur et rapidité

Malgré les difficultés à esquisser une vision prospective, quelques lignes fortes peuvent tout de même être tracées. L'auteur décrit ainsi la transition à l'œuvre comme un phénomène proche de la [destruction créatrice](#) (de produits, d'entreprises et d'emplois) théorisée par Joseph Schumpeter (1883-1950). Celle occasionnée par la transition énergétique se singularise par son ampleur et sa rapidité. Second constat : le bilan en termes d'emplois devrait être globalement positif, avec des progressions attendues dans des filières comme l'hydrogène ou des métiers comme ceux de la maintenance.

Ne se limitant pas à une évaluation quantitative, M^{me} Chiroleu-Assouline remarque que ce mouvement majeur pourra faire évoluer certains emplois qualitativement (conditions de travail, stabilité...) et entraîner une réallocation intersectorielle, mais aussi géographique (au niveau local comme international).

Sur ce dernier point, la transition pourrait être positive en France dans le secteur de la [production énergétique](#). Faiblement pourvu en ressources fossiles, le pays profiterait du développement d'énergies alternatives pour « *relocaliser les sources d'énergie nécessaires à l'activité économique. Les gains en emplois seront d'autant plus importants que l'intensité en main-d'œuvre des filières d'énergies renouvelables est élevée* ».

Enfin, l'ouvrage est l'occasion d'appeler à une « *transition juste, qui ne s'accomplit pas aux dépens des personnes travaillant (...) dans les secteurs les plus polluants* ». Cela passe, selon l'autrice, par la mise en œuvre de politiques d'accompagnement fortes, centrées notamment sur les reconversions professionnelles.

L'Emploi et la Transition énergétique, de Mireille Chiroleu-Assouline, Les Presses Sciences Po, 130 pages, 9 euros.

[François Desnoyers](#)

