



De gauche à droite, six lauréats du classement Choiseul 2024 : Roxane Varza (Station F), Arthur Dénouveaux (Covéa), Louis de Lillers (CorWave), Adeline Guérard (Chaîne thermique du Soleil), Guillaume Borie (Axa), Sophie Cahen (Ganymed Robotics).

Entreprises

LES LEADERS À SUIVRE

Ils ont moins de 40 ans et occupent déjà des postes clés dans le monde économique. En exclusivité, « Le Figaro magazine » dévoile le classement des 100 leaders de demain élaboré par l'Institut Choiseul.

Par Ghislain de Montalembert (textes)
et Frédéric Stucin pour Le Figaro Magazine (photos)

Le numéro 1 est... Guillaume Borie, directeur général d'Axa France. Chaque année, l'Institut Choiseul révèle le classement des moins de 40 ans représentant les espoirs du monde économique, publié en exclusivité par *Le Figaro Magazine* et sur le site

Lefigaro.fr qui restitue de son côté, en prime, les profils des 200 jeunes professionnels promus aux plus belles responsabilités, dont celle d'écrire le futur en portant le succès de nos entreprises tricolores aussi loin et haut que possible. Parmi eux, on retrouve des entrepreneurs, des dirigeants de grands groupes, des banquiers, des assureurs... Les profils des lauréats sont variés mais tous ont un point commun : l'envie de réussir. Nombre d'entre eux ont suivi des parcours d'excellence et sont passés par de grandes écoles prestigieuses, mais ce n'est cependant pas leur parcours académique que les experts de l'institut ont regardé à la loupe, s'attachant bien davantage à déceler chez ces jeunes professionnels des capacités de leadership exceptionnelles, à identifier parmi eux les talents les plus visionnaires de leur génération, à mettre en lumière les plus audacieux...

Voilà douze ans que Pascal Lorot, président fondateur de l'Institut Choiseul, veille de façon sympathique sur ses poulains, multipliant les rencontres à l'occasion de conférences thématiques, de petits déjeuners de travail, de dîners de prestige organisés au Cercle de l'Union l'Interalliée... On y débat souveraineté économique, réindustrialisation... Les choiseuliens constituent un réseau puissant, professionnel mais aussi amical, et même international depuis la création de Choiseul Africa. Dernièrement, l'institut a même lancé *Choiseul Magazine*, un trimestriel disponible en ligne * et en kiosque, qui « met en avant l'économie au prisme de celles et ceux qui la font ».

* Choiseul-magazine.fr



GUILLAUME BORIE

L'audace n'a pas d'âge

Directeur général,
Axa France

Après Sciences-Po, Guillaume Borie se destinait à la diplomatie. C'est un peu par hasard, à l'occasion d'un stage, qu'il a atterri chez Axa. Son talent de communicant y a vite été repéré : à l'issue de son stage, Guillaume Borie était embauché par le service de presse du groupe. Il y a travaillé quatre ans, en qualité de porte-parole, avant de devenir, à 27 ans, le directeur de cabinet d'Henri de Castries, (alors PDG d'Axa) puis de se voir confier la direction de la stratégie. « Cette expérience m'a donné l'occasion assez unique de comprendre le fonctionnement de l'entreprise de fond en comble et de participer à la redéfinition de la stratégie du groupe que Thomas Buberl a initiée en tant que directeur général », explique Guillaume Borie, propulsé depuis à la tête d'Axa France. Un défi passionnant, alors que le secteur de l'assurance doit faire face à des risques nouveaux mais aussi saisir des opportunités comme celle de l'intelligence artificielle. La clé de ce parcours éclair ? « L'une des principales responsabilités d'un dirigeant, outre le fait de décider et de choisir les équipes qui l'entourent, c'est d'être capable d'exprimer clairement et simplement les priorités de l'entreprise. J'y attache beaucoup d'importance », confi-t-il.

ARTHUR DÉNOUVEAUX

Un métier qui a du sens

Directeur de cabinet
& directeur du pilotage
de la transformation de Covéa

Diplômé de l'École polytechnique, Arthur Dénoveau a commencé sa carrière comme expert en trading quantitatif dans les salles de marché de la Société générale. Jusqu'au 13 novembre 2015, date de l'attentat du Bataclan. Après, rien ne pouvait plus être comme avant pour lui. Engagé aux côtés des victimes, Arthur Dénoveau est devenu président de l'association Life for Paris : 13 novembre 2015 ; il a écrit des livres et surtout réfléchi au sens qu'il souhaitait donner à sa vie. « J'ai compris que si je me levais le matin et que je ne passais pas la journée avec mes enfants, il fallait que ce soit pour faire quelque chose qui ait vraiment du sens », explique-t-il. Quelques mois après l'attentat, il quittait la banque pour créer un fonds d'investissement. Une première étape. Depuis, Arthur Dénoveau a rejoint Covéa, dont il pilote la transformation. « Le principe de la mutualisation du risque, au cœur des métiers de l'assurance, m'a séduit. Dans le monde actuel, le niveau d'incertitude et d'interconnexion est devenu plus élevé que jamais ; pour faire face aux accidents de la vie, le collectif est de plus en plus essentiel. »



ROXANE VARZA

L'égérie de la French tech

Directrice de Station F

Roxane Varza est l'une des figures de la French tech. Directrice du plus grand campus de start-up au monde, elle accueille près de 1 000 d'entre elles chez Station F, dans l'ancienne halle Freyssinet, à Paris (13^e). « Ce lieu unique est une sorte de catalyseur, une porte d'entrée dans l'écosystème français de la French tech, explique-t-elle. Beaucoup de gens s'intéressent à nous et viennent nous voir du monde entier. Ils visitent le Louvre, la tour Eiffel, et Station F... » Une notoriété qui doit beaucoup à cette Franco-Américaine qui a grandi dans la Silicon Valley où ses parents, qui ont fui l'Iran en 1979, se sont installés. Roxane, elle, a choisi de vivre en France après avoir étudié la littérature française à Bordeaux, dans le cadre d'un échange avec l'université de Californie à Los Angeles (UCLA). Titulaire d'un master en affaires internationales de Sciences-Po Paris et d'un master de la London School of Economics, elle a travaillé pour TechCrunch France et Microsoft Ventures avant de rencontrer Xavier Niel en 2010. Le courant est immédiatement passé entre le créateur de Free et la jeune femme, polyglotte et passionnée par la nouvelle économie. C'est à elle qu'il pensera, sept ans plus tard, quand il lancera Station F.

SOPHIE CAHEN*Les promesses de la robotique chirurgicale***Cofondatrice et PDG,
Ganymed Robotics**

Sophie Cahen (Centrale, Insead) a étudié l'arabe et le persan en Iran, travaillé deux ans en Jordanie puis aux États-Unis. En 2018, alors que les stars du conseil en stratégie lui faisaient les yeux doux, elle a lancé Ganymed Robotics, une start-up qui ambitionne de révolutionner la chirurgie orthopédique du genou à l'aide d'un robot. « *Les chirurgiens sont conscients de la nécessité de recourir à la technologie pour moderniser le traitement de l'arthrose en général et du genou en particulier, pathologie en forte croissance dans le monde. Notre ambition est de proposer aux chirurgiens et centres de soins une solution plus simple, plus efficace et plus abordable que les technologies existantes. La première utilisation aura lieu en Europe dans le cadre d'un essai clinique et le lancement commercial est prévu en 2026 pour les États-Unis, où nous avons ouvert une filiale.* » Les premiers essais cliniques ont été concluants : ils ont permis à la start-up, qui compte aujourd'hui 40 salariés, de lever 40 millions d'euros. Sophie Cahen salue l'excellence robotique française : « *Des leaders mondiaux sont en émergence dans toutes les spécialités chirurgicales.* » Ganymed Robotics espère bien en faire partie.

**LOUIS DE LILLERS***Sauver des vies***Directeur général de CorWave**

A la tête de l'une des start-up les plus prometteuses de la medtech, Louis de Lillers (Edhec) et ses équipes sont sur le point de bouleverser le traitement de l'insuffisance cardiaque grâce à une nouvelle pompe. « *CorWave ambitionne d'être la prochaine grande vague d'innovation dans le domaine des pompes cardiaques grâce à une technologie révolutionnaire inspirée du mouvement de nage ondulatoire des animaux aquatiques* », explique-t-il. Une technologie mise au point par Jean-Baptiste Drevet, un ingénieur des Arts et Métiers aujourd'hui décédé. Créée en 2012, CorWave a franchi une à une les différentes phases de R & D et de validation scientifique. « *Le produit va bientôt démarrer en clinique* », assure Louis de Lillers, confiant dans le potentiel de l'entreprise dont les effectifs sont passés de 5 à 80 personnes depuis qu'il en a pris les commandes, en septembre 2015. La start-up possède une usine urbaine située à Clichy (92) et fait travailler 90 % de sous-traitants dans l'Hexagone. Elle a su séduire des investisseurs internationaux et lever 80 millions d'euros sur le seul espoir du potentiel qu'elle représente. Louis de Lillers, qui a toujours voulu « *entreprendre pour quelque chose d'utile* », est impatient de réaliser son rêve.

ADELINE GUÉRARD*Une cure de jouvence***Directrice générale
de la Chaîne thermique du Soleil**

Au décès de sa mère, en octobre 2017, Adeline Guérard (Sciences-Po, droit) a repris au pied levé la direction générale de la Chaîne thermique du Soleil avec sa sœur, Éléonore. Elle n'avait que 24 ans, une courte expérience en banque d'affaires et, déjà, la coresponsabilité d'un groupe hôtelier familial (c'est son grand-père, Adrien Barthélémy qui l'a créé après-guerre) comptant 2 000 salariés et une vingtaine d'établissements de cure thermique. Sans parler du luxueux hôtel Les Prés d'Eugénie, qui abrite le restaurant 3 étoiles créé par son père, le chef Michel Guérard. « *Nous avons à cœur de faire vivre et de développer notre groupe, premier acteur du marché de la cure thermique. C'est une très belle entreprise familiale qui apporte de la richesse et des emplois non délocalisables à nos territoires* », rappelle Adeline Guérard. Avec sa sœur, elle a choisi de développer une nouvelle offre de soins holistiques et de miser sur la prévention. « *C'est notre boussole* », confie-t-elle. Tout en restant fidèles à l'esprit du groupe, les deux sœurs ont aussi entrepris de le moderniser. « *Nous avons digitalisé un certain nombre de process et réalisé d'importants investissements environnementaux en renouvelant les installations techniques et en misant sur les énergies renouvelables.* »



LES 100 LEADERS DE MOINS DE 40 ANS QUI VONT COMPTER

Près de 2 000 profils ont été passés au crible par les experts de l'Institut Choiseul, présidé par Pascal Lorot, avec le concours de personnalités issues des mondes politique, institutionnel, économique et des idées. Ce palmarès des 100 leaders économiques de moins de 40 ans * a été réalisé avec l'appui du cabinet de chasseurs de têtes Remora Talent Advisory.



1 Guillaume Borie, 37 ans, directeur général, AXA France.



2 Virginie Courtin, 38 ans, directrice générale, Groupe Clarins.



3 Jonathan Cherki, 37 ans, fondateur et directeur général, Contentsquare.



4 Alix Boulnois Lombard, 38 ans, directrice générale digital et business, Accor.



5 Cyrille Bolloré, 38 ans, PDG, Groupe Bolloré.



6 Pierre-Louis Dubourdeau, 38 ans, vice-président exécutif, chargé de l'industrie et de l'ingénierie, Groupe Michelin.



7 Emmanuelle Malecaze-Doulet, 36 ans, directrice générale, PMU.



8 Maxime Séché, 39 ans, directeur général, Séché Environnement.



9 Alice Rault, 39 ans, directrice exécutive stratégie et transformation, chargée de la performance, de l'énergie et des stations-service, Carrefour.



10 Émilie Metge Viargues, 39 ans, PDG, Christofle.



11 Anne-Laure Feldkircher, 39 ans, directrice générale, BUT.



12 Justine Coutard, 38 ans, directrice de l'aéroport Paris-Orly, Groupe ADP.



13 Morgane Weill, 36 ans, directrice, cabinet de la ministre de l'Éducation nationale, de la Jeunesse, des Sports et des Jeux olympiques et paralympiques.



14 Mathieu Petithuguenin, 38 ans, directeur général, Paprec.



15 Caroline Poissonnier, 39 ans, directrice générale, Baudelet Environnement.



16 Geoffrey Bouquot, 38 ans, directeur général délégué, en charge de la recherche-développement et vice-président stratégie, Valeo.



17 Arthur Dreyfuss, 38 ans, PDG, Altice France.



18 Laurent Malecaze, 37 ans, PDG, Chloé.



19 Pauline Boucon Duval, 36 ans, directrice générale, Groupe Duval.



20 Noémie Chocat, 38 ans, directrice de la stratégie, Saint-Gobain.



21 Adrienne Brotons, 37 ans, directrice, cabinet du ministre délégué chargé de l'Industrie.



22 Vincent Luciani, 38 ans, cofondateur et directeur général, Artefact.



23 Laurent Saint-Martin, 38 ans, directeur général, Business France.



24 Clément Ray, 36 ans, cofondateur et président, Innovafeed.



25 Bertrand de la Tour d'Artaise, 38 ans, vice-président marketing, innovation et revenus, Albéa.



26 Luc Delage, 39 ans, directeur général adjoint, Groupe MAIF.



27 David Peronin, 39 ans, président, ClubFunding Group.



28 Jérémie Lecha, 35 ans, directeur général, Fédération française de Rugby.



29 Guirec Le Lous, 35 ans, président, Urgo Medical.



30 Carole Vachet, 35 ans, directrice adjointe, cabinet du ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique.



31 Adrien Dassault, 39 ans, directeur exécutif, Tikehau Capital.



32 Clara Chappaz, 34 ans, directrice, Mission French Tech.



33 William Bouygues, 36 ans, directeur général, chargé des projets stratégiques, Bouygues Immobilier.



34 Elina Berrebi, 36 ans, associée fondatrice, Revaia.



35 Adeline Guérard, 37 ans, directrice générale, Chaîne thermale du Soleil.



36 Matthieu Landon, 35 ans, chef du pôle économie et conseiller économie, cabinet du président de la République.



37 Roxanne Varza, 38 ans, directrice, Station F.



38 Paul Guyot-Sionnest, 35 ans, directeur des affaires extérieures et directeur de cabinet de la PDG, Saint Laurent.



39 Barbara Belvisi, 38 ans, fondatrice et présidente, Interstellar Lab.



40 Marguerite Cazeneuve, 35 ans, directrice déléguée, Assurance maladie.



41 Jonathan Anguelov, 37 ans, cofondateur et directeur de la stratégie, Aircall.



42 Fanny Anor, 34 ans, directrice adjointe du cabinet, cabinet du premier ministre.



43 Tommaso Fassati, 36 ans, directeur de l'activité sociétés innovantes EMEA, BNP Paribas.



44 Pierre Hausswalt, 39 ans, directeur de la stratégie et de la transformation, SNCF.




45 Leonor Lopes Gil, 38 ans, secrétaire général et membre du comité de direction générale, chargée du développement commercial, Banque populaire Méditerranée.




46 Pierre Ippolito, 35 ans, directeur général, Groupe Ippolito.




47 Idir Idjerouidene, 38 ans, directeur général, Weaving Group.


 **48 Matthias Baccino**, 38 ans, directeur France, Benelux & Markets Group Lead, Trade Republic.


 **49 Alban Du Rostu**, 33 ans, directeur général, Fonds du bien commun.


 **50 Alexandre Barrière**, 36 ans, coprésident, Groupe Barrière.


 **51 Louis de Lillers**, 38 ans, directeur général, CorWave.

 **52 Camille Leca**, 36 ans, directrice groupe RSE et finance durable, Euronext.

 **53 Robin Rivaton**, 36 ans, directeur général, Stonal.


 **54 Julika Courtade-Gross**, 39 ans, DG adjointe, Agence France Trésor.

 **55 Charles Gorintin**, 36 ans, cofondateur et directeur technique, Alan.


 **56 Laurie Deyirmendjian**, 38 ans, directrice générale des marques, division grand public France, L'Oréal.


 **57 Claire Vernet-Garnier**, 39 ans, conseillère industrie, numérique, innovation et participations publiques, cabinets du président de la République et du premier ministre.

 **58 Arthur Dénouveaux**, 37 ans, directeur de cabinet et directeur du pilotage de la transformation, Covéa.


 **59 Sarah Finkelstein**, 37 ans, directrice de cabinet de la présidente, Amundi.


 **60 Milène Gréhan**, 37 ans, directrice des participations stratégiques, du M & A et du financement, MAIF.


 **61 Pierre-Élie Gérard**, 31 ans, PDG, GEMY Automobiles.

 **62 Marie Francolin**, 34 ans, directrice de la stratégie, du développement durable, de l'innovation et des services, Saur.

 **63 Dorothée Rouzet**, 39 ans, chef économiste à la DG du Trésor, ministère de l'Économie et des Finances.

 **64 Julie Davico-Pahin**, 31 ans, cofondatrice et DG, Ombrea.


 **65 Romain Sartorius**, 38 ans, président-directeur général, Mobivia.


 **66 Thomas Métivier**, 36 ans, directeur général, Cdiscount.


 **67 Laurent Potel**, 38 ans, cofondateur et PDG, Reezocar.


 **68 Arthur Mensch**, 31 ans, cofondateur et président, Mistral AI.


 **69 Philippe Englebert**, 32 ans, gérant, Lazard.


 **70 Sylvain Juillard**, 36 ans, directeur des fusions-acquisitions et de la gouvernance, ODDO BHF.

 **71 Victoire Vandeville**, 38 ans, conseillère attractivité, export, politiques commerciales et tourisme, cabinet du président de la République.


 **72 Marie Sermadiras de Pouzols**, 34 ans, directrice générale, Cosfibel.


 **73 Zélia Cesarion**, 36 ans, directrice de cabinet du PDG et directrice des relations médias, SNCF Réseau.


 **74 Alice Lefort**, 38 ans, directrice de la stratégie et de la transformation France, Transdev.


 **75 Victoire Lenfant-Decouvelaere**, 39 ans, vice-présidente et directrice générale division Fragrance EMEA, The Estée Lauder Companies.


 **76 David Brami**, 39 ans, cofondateur, Point de vente.


 **77 Charles Clément-Fromental**, 39 ans, conseiller technique petites et moyennes entreprises, consommation, économie responsable, cabinets du président de la République et du premier ministre.


 **78 Joy Desseigne-Barrière**, 33 ans, coprésidente, Groupe Barrière.


 **79 Nathalie Bouvier-Tersiguel**, 37 ans, directrice de la stratégie et secrétaire du comité de direction, Alstom.


 **80 Jennifer Baert**, 39 ans, secrétaire générale et membre du comité de direction générale, Natixis.

 **81 François Lambert**, 38 ans, directeur général, École nationale supérieure maritime.


 **82 Angélique Delorme**, 38 ans, directrice générale adjointe, Musée du quai Branly - Jacques Chirac.


 **83 Anastasia Colosimo**, 33 ans, conseillère communication internationale, cabinet du président de la République.

 **84 Éléonore Crespo**, 34 ans, cofondatrice et directrice générale, Pigment.


 **85 Antoine Denoix**, 38 ans, directeur général de l'écosystème, AXA Climate.

 **86 Mariana Caillaud**, 39 ans, conseillère chargée des relations avec le monde économique, cabinet du ministre de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires.


 **87 Julien Maubert**, 37 ans, directeur de la division ingrédient et développement durable, Groupe Robertet.

 **88 Guillaume Pfister**, 38 ans, secrétaire général, Public Sénat.


 **89 Eva Sadoun**, 33 ans, cofondatrice et présidente, LITA.co.


 **90 Benjamin Boiron**, 35 ans, directeur de la communication et du marketing, Groupe M6.

 **91 Marie Godard-Pithon**, 39 ans, directrice performances et investissements, Groupe Vicat.


 **92 Yann Metz-Pasquier**, 35 ans, vice-président exécutif et General Manager Digital Banking Solutions, Sopra Banking Software.


 **93 Sophie Cahen**, 35 ans, cofondatrice et présidente, Ganymed Robotics.

 **94 Julia Clavel**, 32 ans, directrice M & A et directrice chargée de la Pologne, l'Irlande et l'Angleterre, ORPEA.

 **95 Thibaud Frossard**, 30 ans, directeur de cabinet du directeur général, Capgemini.

 **96 Agathe Monpays**, 29 ans, directrice générale, Leroy Merlin France.

 **97 Jeremy Jawish**, 36 ans, cofondateur et directeur général, Shift Technology.

 **98 Louis Jublin**, 38 ans, conseiller chargé de la communication et de la presse, Cabinet du premier ministre.

 **99 Myriam Akhoun**, 37 ans, directrice générale, ENGIE Thermique France.

 **100 Ghislaine Amrani**, 37 ans, cofondatrice et directrice des opérations, QuantCube Technology.

COMMENT ILS ONT ÉTÉ SÉLECTIONNÉS

L'évaluation des profils est répartie de la manière suivante : accomplissements (expériences, réalisations, progression : 200 points), situation (position, réputation, influence : 300 points), potentiel (créativité, vision, agilité : 500 points). Le classement final est le résultat de l'addition des points de chaque catégorie. Après élimination des profils ayant obtenu moins de 10 % dans l'une des catégories, une sélection de près de 400 noms a été élaborée. *Le Figaro Magazine* publie en exclusivité le palmarès des 100 leaders économiques de demain. La liste des profils classés entre la 101^e et la 200^e place est consultable sur notre site Lefigaro.fr et sur Choiseul.info.