

# [Femmes de R&D] Sofia Costa d'Aguiar, responsable innovation & digital chez SNCF Réseau

**NATHAN MANN** TECHNOS ET INNOVATIONS , DIRIGEANTS , SNCF , FEMME DE L'INDUSTRIE

PUBLIÉ LE 16/09/2020 À 10H20

**PORTRAIT** Sofia Costa d'Aguiar, 42 ans, responsable innovation & digital chez SNCF Réseau, accomplit un brillant parcours dans la R&D. Elle est sélectionnée pour l'édition 2020 des Trophées des Femmes de l'industrie de L'Usine Nouvelle, dans la catégorie "Femmes de R&D". Les noms des lauréates de chaque catégorie seront dévoilés lors de notre événement, le 22 septembre. D'ici là, découvrez chaque jour deux portraits de candidates.



Sofia Costa d'Aguiar, responsable innovation et digital chez SNCF Réseau. © D. R.

*"Les métiers de l'industrie sont pleins de défis. Aujourd'hui, l'enjeu est d'accompagner les collectifs de travail pour s'emparer des changements"*, affirme Sofia Costa d'Aguiar. Actuellement responsable innovation & digital de la direction générale industrielle et ingénierie de SNCF Réseau, elle a passé onze ans dans le groupe ferroviaire. Le temps de faire l'expérience du pilotage complexe de la transformation numérique d'entreprise, entre innovation et embarquement des équipes.

Née au Portugal, arrivée en France *"avec la grande vague Erasmus, aux Ponts et Chaussées"*, elle entre à la SNCF après une thèse, pour travailler sur le comportement du ballast sous le passage des trains. Ensuite, les postes se succèdent, de la gestion de projets à celle d'équipes, toujours en lien avec l'innovation retrace Sofia Costa d'Aguiar.

En 2015, une formation sur le numérique à l'ESCP Business School la convainc que *"le digital va bouleverser l'innovation"*. Elle redouble d'efforts pour marier numérique et ingénierie, de la gestion des processus métiers à la construction d'un jumeau numérique du système ferroviaire. Récemment, sa nomination au plus haut niveau du réseau d'experts scientifiques et techniques de la SNCF (Synapse) a été *"un électrochoc"* : elle n'avait initialement postulé qu'au niveau inférieur. *"Assumer de se dire qu'on a fait beaucoup de choses n'est pas évident pour une femme"*, justifie-t-elle dans un sourire.

De plus en plus, celle qui considère, avec le sociologue Edgar Morin, que l'innovation est toujours issue d'une *"avant-garde agissante"*, doit assumer sa nouvelle position de direction d'équipes, qu'elle assimile à celle de *"coach"*. L'objectif ? *"Accompagner, émanciper et développer la vision et les compétences de chacun"*, espère-t-elle.