

# Air Liquide prépare la succession de Benoît Potier en scindant présidence et direction générale

Le géant français des gaz industriels va modifier sa gouvernance à partir du 1er juin 2022. Benoît Potier, l'actuel PDG, deviendra président du conseil d'administration, tandis que François Jackow, actuel directeur général adjoint, prendra la direction générale d'Air Liquide.

Julien Cottineau  
01 Décembre 2021 \ 17h30  
2 min. de lecture



© Air Liquide

Benoît Potier deviendra président, tandis que François Jackow prendra la direction générale d'Air Liquide.

Comme d'autres industriels, Air Liquide dissocie des fonctions de président et de directeur général. A l'issue d'une réunion du conseil d'administration le 30 novembre, la modification du mode de gouvernance du groupe à compter du 1er juin 2022 a été décidée. Conséquence : Benoît Potier, qui dirige Air Liquide depuis 20 ans et en a aussi pris la présidence il y a 15 ans, deviendrait président du conseil d'administration.

François Jackow, membre du comité exécutif et directeur général adjoint depuis 2019, en charge des pôles Europe industries, Europe santé, et Afrique-Moyen-Orient et Inde, de l'activité mondiale Santé, et des fonctions Innovation, Technologies, Digital/IT et Clients, deviendrait directeur général. Ces deux préconisations seront soumises au vote de l'assemblée générale des actionnaires le 4 mai 2022.

## Un fidèle d'Air Liquide

Agé de 52 ans, François Jackow a entamé sa carrière au sein d'Air Liquide en 1993. Diplômé de l'Ecole normale supérieure de Paris, titulaire d'un master en chimie de l'université américaine d'Harvard et d'un MBA du Collège des ingénieurs, il a d'abord exercé des fonctions dans les domaines du marketing, du commerce, de la construction et de l'ingénierie aux Etats-Unis et aux Pays-Bas. Nommé directeur de l'innovation en 2002, il est devenu directeur général d'Air Liquide Japon en 2007, puis directeur de l'activité mondiale Grande industrie à partir de 2011.

François Jackow a rejoint en 2014 le comité exécutif, en endossant les fonctions de directeur de la stratégie du groupe. Ces attributions l'ont amené à élaborer le programme Neos, sur la période 2016-2020. Programme dont tous les objectifs ont été remplis, comme une croissance annuelle de 6% à 8%, des économies d'efficacité de 300 millions d'euros par an qui ont même été portées à 400 millions, et un niveau d'investissement maintenu à une fourchette de 10% à 12% des ventes. La période a aussi coïncidé avec la gigantesque acquisition de l'américain Airgas, qui a permis à Air Liquide d'effectuer un bond majeur en Amérique du Nord sur le marché des gaz conditionnés et des services, et à laquelle François Jackow a participé.

### **Doublement de taille en 15 ans**

En endossant le rôle de directeur général, François Jackow va piloter le futur plan stratégique d'Air Liquide, qui doit être présenté en mars prochain. Il va devoir aussi marcher dans les pas de son prédécesseur. Pendant le mandat de Benoît Potier, le groupe a bien changé. Depuis 2006, les effectifs sont passés de 37 000 à 64 500 collaborateurs, et le chiffre d'affaires de 10,95 milliards d'euros à 20,48 milliards d'euros en 2020. En parallèle, la capitalisation boursière, qui s'élevait à 69,56 milliards d'euros au 1er décembre selon les données d'Euronext, a été multipliée par cinq.

Il serait étonnant de s'attendre à de grands bouleversements stratégiques à court et moyen terme. Le futur directeur général visera probablement à renforcer la présence d'Air Liquide sur ses marchés porteurs, comme ceux de la transition énergétique (hydrogène, biométhane, capture de CO<sub>2</sub>), de la santé, et des hautes technologies, tels l'électronique, la cryogénie profonde, et le spatial.