

# Arnaud Giraudon - Jardinier

Plusieurs fois dirigeant, Arnaud Giraudon participe aujourd'hui, via sa structure de conseil Gololitic, au développement de jeunes pousses en quête d'impact.

Publié le 14 septembre 2023 à 05:20 – L'Agefi



Après avoir dirigé sept entreprises en vingt ans, Arnaud Giraudon participe aujourd'hui au développement de jeunes pousses en quête d'impact. Des racines bretonnes, enfouies dans la terre d'un jardin avec, chevillé au corps, le goût d'entreprendre. Bien qu'un peu sibylline, cette description expresse pourrait révéler la personnalité d'Arnaud Giraudon. Il y manque à l'évidence quelques pans mais on y trouve néanmoins l'essentiel. Pour preuve, il vit aujourd'hui dans une ferme au cœur de la Bretagne avec deux vaches et trois cents arbres et arbustes qu'il a plantés sur quatre hectares... Image d'Epinal ? Terre d'exil ? Assurément non !

Déjà parce que ce professionnel âgé de 55 ans est encore loin de la retraite. Ensuite parce que le havre de paix qu'il a choisi n'est rien moins qu'un exutoire, où il se sent bien, équilibré et donc plus performant, comme il aime à le rappeler. Mais de là à y voir une fin, il y a un pas. On dirait plutôt que ce petit coin de paradis a pour vocation à l'accompagner, tandis qu'il a misé sur le télétravail pour rester en contact avec l'entreprise au sens large du terme et assouvir son envie de « faire ».

À ce jeu, Arnaud Giraudon n'a pris personne par surprise. Dès Centrale Paris où il a fait ses études, il a créé un réseau européen de junior-entreprises. Une avant-première en quelque sorte puisqu'à 32 ans, il se lance et crée Symphonis, un courtier en ligne dans le giron du Crédit

Mutuel Arkéa. « C'était à l'époque un métier d'exécution et Il y avait déjà cinquante courtiers sur la place, se souvient-il. Mais nous avons une gestion rigoureuse et l'assurance vie en ligne sans frais a fait une entrée en force avec des vraies bonnes sicav et une bonne visibilité ». Le succès est ainsi au rendez-vous. Avec son statut de banque en ligne, Symphonis voit même plus grand et rachète Fortuneo, spécialiste en transactions boursières, pour jouer la complémentarité avec l'assurance vie.

En 2005, Arnaud Giraudon quitte pourtant ce monde au profil de « start-up » marqué. Arkéa avait racheté la Banque hypothécaire européenne (BHE), rebaptisée BPE et lui confie les clés de la maison. « J'y ai créé un département de gestion de fortune qui en une année, a affiché un milliard d'euros d'encours, précise-t-il encore. On devine cependant que ces grandes structures ne l'épanouissent pas vraiment. Quand bien même on le retrouve à la tête de l'assureur Suravenir deux ans plus tard. Avec cependant un challenge comme il les aime : un travail de mise aux « normes » informatiques majeure lié au rachat de la plateforme Vie-Plus. Développeur, entrepreneur, informaticien et « start-uper » dans l'âme, le passage chez Suravenir ne pouvait durer dès lors que sa mission touche à sa fin. Après quatre ans, il quitte l'entreprise, taraudé par l'envie d'en découdre sur de nouveaux créneaux.

Il crée alors en 2010 [« A comme Assure »](#), un site dédié dans un premier temps à l'assurance emprunteur en partenariat avec le groupe Ouest France qui y voit des synergies avec ses sites d'annonces. Las ! La loi Lemoine n'est pas encore en place et l'activité se réoriente avec succès vers l'assurance auto et habitation. « Pour autant, je n'en garde pas un mauvais souvenir, avoue Arnaud Giraudon. Pouvoir souscrire une assurance en quelques clics me séduisait car fondamentalement, j'aime casser les codes ». Après être parvenu à équilibrer les comptes du site, il est contacté par le fonds d'investissement Partech en 2016 pour diriger et accompagner la croissance de Compte Nickel, une société distribuant un compte qui s'ouvre chez le buraliste et répond notamment aux besoins de personnes en interdit bancaire. « J'aime les missions impossibles » s'amuse Arnaud Giraudon qui rappelle les gros enjeux de l'entreprise en forte croissance : informatique, Lutte contre le blanchiment et de financement du terrorisme (LCBT) et service client... Ce sont ces situations-là qu'il affectionne. Et où il est performant. Les chiffres l'attestent. De 60 salariés en 2016, il laisse l'entreprise à plus de 300 personnes en 2019. Non sans avoir mené en parallèle sa vente à BNP Paribas, ce qui lui fera admettre ne pas avoir été très loin alors du « burn-out ».

En 2019, sonne l'heure de la remise à plat. L'envie de faire une pause s'invite. Arnaud Giraudon partira quatre mois faire le tour du monde, dont il reviendra « assez écolo » comme il le dit lui-même, abreuvé de lecture de rapports du GIEC et désarmé devant des mers de plastique et la souffrance des peuples autochtones. Il épouse alors l'idée de donner du sens à l'épargne et à apporter sa pierre à l'édifice. Avec son envie de transmettre, il a accompagné, en tant que mentor, une vingtaine de sociétés engagées qui ont besoin d'être accompagnées dans leur développement. Dont Anaxago, Wizbii, Goodwest ou encore Homaio qui permet l'achat par les particuliers de quotas carbone... Ce n'est pas tout puisque Arnaud Giraudon est également au comité d'investissement de trois fonds à impact, préside par ailleurs l'ADIE Bretagne - association française de la microfinance ndlr – et est membre du comité d'investissement du « 1% pour la planète ». Intarissable sur son cheminement vers « plus de local, plus de partage et d'échanges » cet amoureux de la terre souhaite transmettre, être toujours utile. Désormais, il s'interroge sur l'écriture d'un livre. Et sans doute y verrait-on là un autre jardin. Son jardin secret.